

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ «НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ  
ИНСТИТУТ МИНИСТЕРСТВА ФИНАНСОВ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
(НИФИ МИНФИНА РОССИИ)**

**УТВЕРЖДАЮ**  
Директор НИФИ Минфина России  
**В.С. Назаров**  
«    »    2021 г.



**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**«ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ»**

г. МОСКВА, 2021

# 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

## 1.1. Цель реализации программы

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ» (далее – Программа) разработана для формирования у слушателей комплекса новых профессиональных знаний и умений, связанных с теоретическим осмыслением и практической реализацией проектов с участием граждан.

Слушатель в результате освоения программы должен повысить и закрепить - **профессиональные компетенции**, получить следующие навыки:

- умение использовать полученные знания в работе по практической реализации проектов инициативного бюджетирования;
- умение применять инструменты вовлечения граждан в принятие бюджетных решений;
- навыки подготовки нормативно-правовой, сопроводительной и проектной документации;
- навыки организации публичных обсуждений в рамках практик инициативного бюджетирования.

## 1.2. Планируемые результаты обучения

В результате освоения программы слушатель должен обладать следующими профессиональными знаниями и умениями:

### **знать**

- теоретические основы инициативного бюджетирования;
- принципы целеполагания, виды и методы управления развитием практик участия граждан в решениях о развитии общественной инфраструктуры и смежных сферах;

- основные подходы к реализации практик инициативного бюджетирования.

#### **уметь**

- определять ключевые компетенции в сфере инициативного бюджетирования;

- разрабатывать инструменты мотивации к внедрению инициативного бюджетирования;

- быстро и качественно оценивать необходимые управленческие действия в целях развития инициативного бюджетирования;

- использовать в практической деятельности инновационные методы, на которых основано внедрение инициативного бюджетирования.

#### **владеть**

- техникой реализации практик инициативного бюджетирования;

- способностью к анализу состояния развития программ инициативного бюджетирования;

- навыками обучения ключевым элементам практик инициативного бюджетирования.

### **1.3. Категория слушателей**

В соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 01.07.2013 № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», к освоению дополнительных профессиональных программ повышения квалификации допускаются лица, имеющие или получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

#### **1.4. Трудоемкость обучения**

Нормативная трудоемкость обучения по Программе составляет 44 акад. часа, включая все виды аудиторной работы слушателя.

#### **1.5. Форма обучения – очная (с отрывом от работы).**

## 2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

### 2.1. Учебный план

№	Наименование разделов (дисциплин)	Общая трудоемкость ч.	По учебному плану, аудиторные занятия, ч.		
			Из них		
			Лекции	Практические занятия	Опросы- собеседования
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Экономика гражданского участия	4	4		
2.	Законодательное регулирование инициативного бюджетирования: практические аспекты реализации	4		4	
3	Инициативное бюджетирование как инструмент повышения эффективности общественных финансов, государственное регулирование и меры государственной поддержки партисипаторных практик	4	4		
4.	Интерактивная сессия «Участие граждан в бюджетном процессе: практика поддержки местных инициатив»	4		4	
5.	Тренинг «Основы модерации диалога»	8		8	
6.	Интерактивная сессия «Участие граждан в бюджетном процессе: практика бюджетных комиссий».	4		4	
7.	Тренинг «Школьное инициативное бюджетирование»	4		4	
8.	Формы организации и сопровождения практик инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации. Муниципальные практики	4	4		
9.	Стратегическая сессия «Актуальные вопросы и новые направления развития инициативного бюджетирования»	4		4	
10.	Контроль знаний	4			4
11.	<b>Всего по курсу</b>	<b>44</b>	<b>12</b>	<b>28</b>	<b>4</b>

## 2.2. Календарный учебный график

№ п/п	Наименование разделов (дисциплин)	Часы, ответственный	Количество дней				
			4				
1	2	3	1 день	2 день	3 день	4 день	5 день
	<b>Инициативное бюджетирование</b>	44					
1.	Экономика гражданского участия	4 Вагин В.В.					
2.	Законодательное регулирование инициативного бюджетирования: практические аспекты реализации	4 Багдасарян Т.А.					
3.	Контроль знаний	1 Вагин В.В.					
4.	Инициативное бюджетирование как инструмент повышения эффективности общественных финансов, государственное регулирование и меры государственной поддержки партисипаторных практик	4 Вагин В.В. Петрова И.В.					
5.	Интерактивная сессия «Участие граждан в бюджетном процессе: практика поддержки местных инициатив»	4 Шевелёв М.А.					
6.	Контроль знаний	1 Вагин В.В. Петрова И.В. Шевелёв М.А.					
7.	Тренинг «Основы модерации диалога»	8 Сукманюк И.В.					
8.	Интерактивная сессия «Участие граждан в бюджетном процессе: практика бюджетных комиссий»	4 Вагин В.В. Шилов Л.А.					
9.	Тренинг «Школьное инициативное бюджетирование»	4 Филиппова Н.М.					
10.	Контроль знаний	1 Вагин В.В. Шилов Л.А. Филиппова Н.М.					
11.	Формы организации и сопровождения практик инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации. Муниципальные практики	4 Шаповалова Н.А.					
12.	Стратегическая сессия «Актуальные вопросы и новые направления развития инициативного бюджетирования»	4 Вагин В.В. Шаповалова Н.А.					
13.	Контроль знаний	1 Вагин В.В. Шаповалова Н.А.					

## 2.3. Рабочая программа разделов (дисциплин)

### 1. Экономика гражданского участия (4 ч.).

Что такое экономика гражданского участия. Партиципаторное бюджетирование в Порту-Алегри в 1980-ые годы в Бразилии. Распространение в Латинской Америке. Международное признание партиципаторного бюджетирования.

История гражданских инициатив в дореволюционной России. Земства и их роль в создании поселенческой инфраструктуры российских городов. Низовые гражданские инициативы во времена СССР. Этапы развития инициативного бюджетирования в Российской Федерации. Тиражирование практик в субъектах Российской Федерации. Роль международного сотрудничества в развитии инициативного бюджетирования.

Методология инициативного бюджетирования. Мотивация к гражданскому участию. Участники процесса инициативного бюджетирования. Механизм инициативного бюджетирования. Процедуры гражданского участия. Эффективность гражданского участия. Дополнительные эффекты инициативного бюджетирования: социальные, экономические, управленческие.

### 2. Законодательное регулирование инициативного бюджетирования: практические аспекты реализации (4 ч.).

Законодательное регулирование развития инициативного бюджетирования на федеральном и региональном уровнях. Основные проблемы и ограничения законодательного регулирования инициативного бюджетирования. Основные компоненты системы государственного регулирования инициативного бюджетирования (далее – ИБ). Методическое обеспечение процесса развития инициативного бюджетирования.

3. Инициативное бюджетирование как инструмент повышения эффективности общественных финансов, государственное регулирование и меры государственной поддержки партисипаторных практик (4 ч.).

Участие граждан как элемент повышения эффективности бюджетных расходов. Программы повышения эффективности бюджетных расходов: федеральный, региональный уровни. Институциональная инфраструктура инициативного бюджетирования. Нормативно-правовые акты инициативного бюджетирования. Программный подход к развитию инициативного бюджетирования в Российской Федерации. Место мероприятий инициативного бюджетирования в государственной программе Российской Федерации «Управление государственными финансами и финансовыми рынками». Формы государственной поддержки развития инициативного бюджетирования. Программы развития инициативного бюджетирования на региональном уровне. Региональные приоритетные программы и проекты. Использование методологии инициативного бюджетирования при разработке и реализации национальных проектов и государственных программ РФ. Модели финансирования партисипаторных практик. Особенности финансирования мероприятий с участием граждан Минстроя России и Минсельхоза России. Практики вовлечения граждан в региональных государственных и муниципальных программах.

4. Интерактивная сессия «Участие граждан в бюджетном процессе: практика поддержки местных инициатив» (4 ч.).

Формы участия граждан в бюджетном процессе. Идентификация и отбор приоритетных проблем (задач) с участием граждан на муниципальном уровне. Планирование мероприятий по идентификации и отбору муниципальных проектов. Подготовительные мероприятия с участием граждан. Техническая подготовка общего собрания (итогового мероприятия). Общее собрание граждан. Модель работы консультанта инициативного бюджетирования в практиках поддержки местных инициатив.



#### 5. Тренинг «Основы модерации диалога» (8 ч.).

Значение диалога на встречах с гражданами. Компетенции модератора для организации конструктивного диалога. Основа диалога – активное слушание и открытые вопросы. Организация пространства для диалога. Варианты рассадки участников встречи. Идеальное и реальное. Цель встречи. Обозначение рамок и правил. Принципы модерации «классического диалога». Основные функции и приемы модератора. Организация обсуждения. Расширение и фокусировка. Форматы работы – индивидуально, в группах, фронтально. Технология работы со стикерами. Инструменты «Афиша», «Вернисаж». Критерии для выбора решения. Варианты голосований. Форматы для сортировки: шкалы, системы координат. Уровни согласия. Работа с конфликтом. Приемы нейтрализации противоречий.

#### 6. Интерактивная сессия «Участие граждан в бюджетном процессе: практика бюджетных комиссий» (4 ч.).

Российские и зарубежные практики участия граждан в бюджетных процессах и их эволюция. Основные характеристики процесса развития инициативного бюджетирования в России. Процедурный канон инициативного бюджетирования. Типология проектов инициативного бюджетирования. Важность целеполагания в процессе выбора методологии или самостоятельного проектирования дизайна партисипаторной практики (процедуры, типология проектов, целевые аудитории).

Основные особенности дизайна и практика реализации партисипаторного бюджетирования «Европейского университета в Санкт – Петербурге» (ЕУСПб) в форме бюджетных комиссий.

#### 7. Тренинг «Школьное инициативное бюджетирование» (4 ч.).

Школьное инициативное бюджетирование в организации деятельности образовательных учреждений. ШКИБ, как «5 элемент» в системе формирования функциональной грамотности: сфера общественных финансов. ШКИБ и навыки 21 века. Решение управленческих, экономических и педагогических задач

обучающего, воспитательного и социализирующего характера. Участие школьников в реализации механизма и процедур участия в бюджетных решениях образовательной организации и муниципального образования: особый порядок и закрепление в нормативно-правовой и методической документации субъекта РФ или муниципального образования. Экосистема ШКИБ: от локального до федерального уровня. Педагогическое обеспечение школьного инициативного бюджетирования. Педагогические идеи и технологии, близкие идее школьного инициативного бюджетирования (деловая игра на освоение принципов социальной самоорганизации). Выбор и обучение кадрового состава педагогической поддержки ШКИБ и волонтеров. Элементы геймификации ШКИБ.

8. Формы организации и сопровождения практик инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации. Муниципальные практики (4 ч.).

Муниципальные практики инициативного бюджетирования. Инициативное бюджетирование как инструмент финансирования местного и территориального общественного самоуправления, территориального развития и решения острых социальных проблем.

Формы организации проектных центров в РФ. Функции проектных центров. Модели сопровождения практик. Факторы, определяющие выбор модели сопровождения практики. Состав деятельности по сопровождению. Инструментарий и мероприятия. Консультанты ИБ. Профессиональные роли, компетенции. Роль волонтеров.

Планирование и организация информационных кампаний в поддержку партисипаторных практик: брендинг, медиапланирование, реклама, социальный маркетинг. Результаты и оценка эффективности.

9. Стратегическая сессия «Актуальные вопросы и новые направления развития инициативного бюджетирования» (4 ч.).

Новое поколение практик ИБ: особенности дизайна и сопровождения. Возможности и ограничения использования интернет-решений. Интернет-платформы гражданского участия. Дилемма количества голосующих и качества интернет-обсуждений. Варианты решения проблемы верификации голосов в интернет-голосованиях. Различия между используемыми системами голосования и получаемыми результатами. Программы развития инициативного бюджетирования на региональном уровне. Муниципальные программы и практики инициативного бюджетирования.

### 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

#### 3.1. Организационно педагогические условия

Учебный процесс будет организован в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 01.07.2013 № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам».

Учебный процесс будет организован с привлечением наиболее компетентных в области тематики Программы ученых и специалистов, экспертов-практиков, представителей органов государственной власти и местного самоуправления, владеющих всей необходимой актуальной правовой и иной информацией в полном объеме.

В рамках Программы будут организованы лекционные, практические занятия, завершающиеся контролем знаний по пройденным разделам обучающего курса, вопросы будут соответствовать теме, изложенной в разделе и предусматривать проверку профессиональных знаний и умений, которые слушатели получили при освоении темы.

#### 4.УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ

##### Общая литература по теме.

1. 50 вопросов об инициативном бюджетировании: учебное пособие / В.В.Вагин, К.В.Поминова, и соавт. – Москва: Филинь, 2018 – 86 с. URL:[Txixie6Lxgtc0d2JhLPV7b2PdXCyTkx2.pdf \(yandex.ru\)](https://yandex.ru/document/view/text/Txixie6Lxgtc0d2JhLPV7b2PdXCyTkx2.pdf)
2. Доклад о лучшей практике развития инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях. Министерство финансов Российской Федерации. Москва. - 2018 г.- 56 с. [Электронный ресурс]. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации. Дата публикации: 06.09.2018г. URL: [https://www.minfin.ru/ru/document/index.php?id\\_4=124663#](https://www.minfin.ru/ru/document/index.php?id_4=124663#)
3. Доклад о лучшей практике развития инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях. Министерство финансов Российской Федерации. Москва. - 2019 г.- 56 с. [Электронный ресурс]. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации. Дата публикации: 10.10.2019г. URL: [https://www.minfin.ru/ru/document/index.php?id\\_4=128384#](https://www.minfin.ru/ru/document/index.php?id_4=128384#)
4. Доклад о лучшей практике развития инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях. Министерство финансов Российской Федерации. Москва. - 2020 г.- 82 с. [Электронный ресурс]. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации. Дата публикации: 08.10.2020 г. URL: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/10/main/0794\\_Doklad\\_IB\\_2020\\_19.10.20.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/10/main/0794_Doklad_IB_2020_19.10.20.pdf)
5. Инициативное бюджетирование. Российский опыт в области участия граждан в решении вопросов местного значения / Шульга И.Е., Вагин В.В., Хачатрян Г.Н., Сухова А.С., Шилов Л.А., Гаврилова Н.В., Шаповалов Н.А. - М.: Алекс, 2017 - 124 с. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=32862658&>

## Раздел 1. Экономика гражданского участия.

1. Земское самоуправление в истории России: к 150-летию земской реформы. Материалы Международной научно-практической конференции (Москва, 22-23 мая 2014 г.). – М.; СПб.: ИРИ РАН; Центр гуманитарных инициатив, 2015. – 253, [3] с. [Электронный ресурс]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/2016-02-014-zemskoe-samoupravlenie-v-istorii-rossii-k-150-letiyu-zemskoy-reformy-materialy-mezhdunarodnoy-nauchno-prakticheskoy>
2. Доклад о состоянии местного самоуправления в Российской Федерации, перспективах его развития и предложения по совершенствованию правового регулирования организации и осуществления местного самоуправления. Всероссийская Ассоциация развития местного самоуправления. Москва. 2020. [Электронный ресурс]. – URL: [https://drive.google.com/file/d/1lz4pEZW2zkhf\\_NfOMKTgjD3DThX4lMFX/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1lz4pEZW2zkhf_NfOMKTgjD3DThX4lMFX/view?usp=sharing)
3. В. В. Вагин, Н. А. Шаповалова, Н. В. Гаврилова. Мониторинг развития инициативного бюджетирования: методика и практика организации// Финансовый журнал №2, 2019. <https://tinyurl.com/stowsju>
4. В. В. Вагин. Теоретические аспекты развития партисипаторного бюджетирования в Российской Федерации // Финансовый Журнал №3, 2016. [https://www.nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2016/3/statyi\\_3/10.pdf](https://www.nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2016/3/statyi_3/10.pdf)
5. Шугрина Е.С. Муниципальная демократия: тенденции развития в материалах правоприменительной практики // Law Enforcement Review. – 2019.- №3.-С.108-124. <https://tinyurl.com/v63mogo>

## Раздел 2. Законодательное регулирование инициативного бюджетирования: практические аспекты реализации .

- 1.Федеральный закон от 20.07.2020 N 236-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" [Электронный ресурс]. – Официальный сайт компании

«КонсультантПлюс».

URL:

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_357767/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_357767/)

2.Федеральный закон от 20.07.2020 N 216-ФЗ "О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации" [Электронный ресурс]. – Официальный сайт компании «КонсультантПлюс». URL:

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_357761/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_357761/)

3.Приказ Минфина России от 29.09.2020 № 955 «О подготовке ежегодного доклада о лучших практиках реализации инициативных проектов в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях» [Электронный ресурс]. – Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации. URL:

[https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=131797-prikaz\\_minfina\\_rossii\\_ot\\_29.09.2020\\_955\\_o\\_podgotovke\\_yezhegodnogo\\_doklada\\_o\\_luchshikh\\_praktikakh\\_ryealizatsii\\_initsiativnykh\\_proektov\\_v\\_subektakh\\_rossiiskoi\\_federatsii\\_i\\_mun](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=131797-prikaz_minfina_rossii_ot_29.09.2020_955_o_podgotovke_yezhegodnogo_doklada_o_luchshikh_praktikakh_ryealizatsii_initsiativnykh_proektov_v_subektakh_rossiiskoi_federatsii_i_mun)

4.Приказ Минфина России от 15.12.2020 № 1101 «Об утверждении методических рекомендаций по планированию расходов бюджетов субъектов Российской Федерации (местных бюджетов) в целях реализации инициативных проектов» [Электронный ресурс]. – Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации. URL: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=132235-prikaz\\_minfina\\_rossii\\_ot\\_15.12.2020\\_1101\\_ob\\_utverzhenii\\_metodicheskikh\\_rekomendatsii\\_po\\_planirovaniyu\\_raskhodov\\_byudzhetrov\\_subektov\\_rossiiskoi\\_federatsii\\_mestnykh\\_byudzheto](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=132235-prikaz_minfina_rossii_ot_15.12.2020_1101_ob_utverzhenii_metodicheskikh_rekomendatsii_po_planirovaniyu_raskhodov_byudzhetrov_subektov_rossiiskoi_federatsii_mestnykh_byudzheto)

5.Методические рекомендации по подготовке и реализации практик инициативного бюджетирования в Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации. Дата публикации: 30.12.2020. URL: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=132292-metodicheskie\\_rekomendatsii\\_po\\_podgotovke\\_i\\_ryealizatsii\\_praktik\\_initsiativnogo\\_byudzhetrovaniya\\_v\\_rossiiskoi\\_federatsii](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=132292-metodicheskie_rekomendatsii_po_podgotovke_i_ryealizatsii_praktik_initsiativnogo_byudzhetrovaniya_v_rossiiskoi_federatsii)

### **Раздел 3. Инициативное бюджетирование как инструмент повышения эффективности общественных финансов, государственное регулирование и меры государственной поддержки партисипаторных практик.**

1. Вагин В.В., Блохин А.А., Габидуллин В.В., Гаврилова Н.В., Шаповалова, Н.А, Фенин А.Ю., Пашистая А.А., Анцыферова И.С. Программа развития инициативного бюджетирования в Российской Федерации. Научный доклад. Москва, 2017. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=32422176>

2. Вагин В.В. Программы (концепции) развития инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации // Научно-практический журнал «Российские регионы: взгляд в будущее». 2020. № 2. Т.7. С. 76-104 URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=42991166>

3. Вагин В.В., Петрова И.В. Влияние гражданской партисипации на эффективность бюджетных расходов // Финансовый журнал. 2020. Т.12. №6 . URL: <https://www.finjournal-nifi.ru/ru/34-stati-finansovyj-zhurnal/807-finansovyj-zhurnal-tom-12-6-2020>

### **Раздел 4. Интерактивная сессия «Участие граждан в бюджетном процессе: практика поддержки местных инициатив».**

1. Операционное руководство практики инициативного бюджетирования: пример Программы поддержки местных инициатив / Г.Хачатрян, И.Шульга, С.Гридин, А.Сухова – М.: «Алекс», 2016 – 88 с.

2. Операционное руководство Проекта по поддержке местных инициатив Кировской области. ППМИ-2017: Версия консультантов / Министерство социального развития Кировской области, ООО «Актив-Альянс». – Киров: О-Краткое, 2016. – 88 с. <https://tinyurl.com/s63d39x>

3. Кураколов М.В., Шевелев М.А. Риски и особенности реализации инициативного бюджетирования в городских округах // Российские регионы: взгляд в будущее. – 2019. – № 1. – С. 35–64. <https://tinyurl.com/wak3jll>

4. Методические рекомендации по подготовке и реализации практик инициативного бюджетирования в Российской Федерации [Электронный ресурс]. –



Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации. Дата публикации: 30.12.2020. URL: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=132292-metodicheskie\\_rekomendatsii\\_po\\_podgotovke\\_i\\_ryealizatsii\\_praktik\\_initsiativnogo\\_byu\\_dzhetrovaniya\\_v\\_rossiiskoi\\_federatsii](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=132292-metodicheskie_rekomendatsii_po_podgotovke_i_ryealizatsii_praktik_initsiativnogo_byu_dzhetrovaniya_v_rossiiskoi_federatsii)

#### **Раздел 5. Тренинг «Основы модерации диалога».**

1. Сэм Кейнер. Руководство фасилитатора. Как привести группу к принятию совместного решения. – М: Издательство Дмитрия Лазарева, 2014. – 344 [Электронный ресурс]. – URL: [Руководство фасилитатора \[Текст\] : как привести группу к принятию современного решения - Search RSL](#)

2. Яцына А. Руководство для модератора групповой работы: на основе опыта КСП с 2013 - Издательские решения, 2018. — 186 с. [Электронный ресурс]. – URL: [Книга Руководство для модератора групповой работы читать онлайн бесплатно, автор Коллектив авторов – Fictionbook](#)

#### **Раздел 6. Интерактивная сессия «Участие граждан в бюджетном процессе: практика бюджетных комиссий».**

1. Брошюра «Партиципаторное бюджетирование. Как привлечь граждан к управлению городом. Инфографика». — <https://tinyurl.com/uom3nbd>

2. Вагин В.В., Гаврилова Н.В., Шаповалова Н.А. Инициативное бюджетирование в России: лучшие практики и направления развития // Финансовый журнал. №4. 2015. Стр. 94-103. <https://tinyurl.com/tmmcxer>

3. Вагин В. В., Шаповалова Н. А. Актуальные вызовы и проблемы развития инициативного бюджетирования // Финансовый журнал. 2020. Т. 12. №1. С. 9–26. [«Финансовый журнал» Том 12 №1 2020 \(finjournal-nifi.ru\)](#)

4. Вагин В.В., Шаповалова Н.А. Инициативное бюджетирование и смежные практики// Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2016. №38. С 2-19. <https://tinyurl.com/qotmevc>

## Раздел 7. Тренинг «Школьное инициативное бюджетирование».

1. Сурнина Н.М., Шишкина Е.А., Воробьева Т.Л. Экономика детства: проблемы формирования, направления и инструментарий исследования // Московский экономический журнал. No4. 2017. [Электронный ресурс]. – URL:

<https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-4-2017-16/>

2. Детство XXI века: социогуманитарный тезаурус: [тематический словарь-справочник] [Электронный ресурс] / Отв. ред. С.Н.Майорова- Щеглова. М.: Изд-во РОС, 2018. 638 с. 1. CD ROM. [Электронный ресурс]. – URL: <https://publications.hse.ru/mirror/pubs/share/direct/230264454.pdf>

## Раздел 8. Формы организации и сопровождения практик инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации. Муниципальные практики.

1. Вагин В.В., Шаповалова Н.А. Инициативное бюджетирование как инструмент финансирования территориального общественного самоуправления // Экономическая наука современной России. Москва 2019. №3. С. 77-90. [Электронный ресурс]. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=40877440>

2. Шаповалова Н.А. Информационное сопровождение процесса развития инициативного бюджетирования в Российской Федерации // Менеджмент и бизнес-администрирование. №3 / 2017. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=30067969>

3. Шаповалова Н.А. Бренд-коммуникации в программах, реализуемых с участием граждан: опыт регионов // Маркетинговые коммуникации. 2019. №1 (105). С.16-36. [Электронный ресурс]. – URL: <https://grebennikon.ru/article-f0zm.html>

4. Обзор действующей практики и отдельные рекомендации по организации сопровождения практик инициативного бюджетирования. Подготовлено в рамках совместного проекта «Развитие инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации», реализуемого

Министерством финансов Российской Федерации и Всемирным банком. Москва, 2019, - 46 с.

[https://www.minfin.ru/common/upload/library/2019/12/main/Obzor\\_praktiki\\_i\\_rekomen\\_datsii\\_po\\_PTS.pdf](https://www.minfin.ru/common/upload/library/2019/12/main/Obzor_praktiki_i_rekomen_datsii_po_PTS.pdf)

5. Шаповалова Н.А. Муниципальные практики инициативного бюджетирования: характеристика и механизмы поддержки // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1. Экономика и управление. №4(35). 2020.

## **5. ТРЕБОВАНИЯ К КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ ОСВОЕННОГО МАТЕРИАЛА ПРОГРАММЫ**

Уровень качества освоения Программы определяется по результату контроля знаний освоенного материала программы.

Контроль знаний освоенного материала проводится по завершению прохождения разделов (дисциплин) Программы и представляет собой опрос-собеседование по пройденному материалу Программы.

По итогам обучения, слушателям, в полном объеме прослушавшим Программу и прошедшим контроль знаний (опрос-собеседование – Приложение №1), выдаются удостоверения о повышении квалификации по программе «Инициативное бюджетирование» (44 часа).

## 6. СОСТАВИТЕЛИ ПРОГРАММЫ

Вагин Владимир Владимирович – руководитель Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России, кандидат философских наук.

Шаповалова Наталья Арнольдовна – старший научный сотрудник Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России.

Петрова Ирина Вениаминовна – научный сотрудник Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России, кандидат экономических наук.

Филиппова Нина Мироновна – научный сотрудник Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России, кандидат педагогических наук.

Кураколов Михаил Владимирович – научный сотрудник Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России.

Шевелёв Михаил Анатольевич – Директор АНО «Центр жилищной экономики и структурного развития региона», председатель совета общественной организации «Альянс консультантов инициативного бюджетирования».

Вопросы по программе для проведения опроса:

1. Какая форма вовлечения граждан предполагает участие в бюджетных решениях?

- публичные слушания;
- соучаствующее проектирование;
- инициативное бюджетирование;
- опрос.

2. В каком нормативно-правовом акте содержится описание требований к реализации инициативных проектов граждан?

- постановлении Правительства Российской Федерации;
- указе Президента Российской Федерации;
- Федеральном законе Российской Федерации;
- государственной программе Российской Федерации.

3. Какая из ниже перечисленных процедур не является обязательной при реализации инициативного бюджетирования?

- участие граждан в выдвижении проектов;
- участие граждан в опросе;
- участие граждан в обсуждении проектов;
- участие граждан в общественном контроле реализации проекта.

4. Какая из практик инициативного бюджетирования получила в Российской Федерации наибольшее распространение?

- практики «бюджетных комиссий»;

- программа поддержки местных инициатив;
- народная инициатива;
- народный бюджет.

5. Какое министерство является ответственным за методическое обеспечение развития инициативного бюджетирования?

- Министерство экономического развития Российской Федерации;
- Министерство юстиции Российской Федерации;
- Министерство просвещения Российской Федерации;
- Министерство финансов Российской Федерации.

6. Может ли участвовать бизнес в реализации проектов инициативного бюджетирования?

- нет, не может;
- может, но только за счет своих собственных средств;
- может, внося «инициативные платежи» в местный бюджет и оказывая содействие иными способами;
- может, но исключительно расходными материалами и услугами.

7. Какие проекты чаще других реализуются в рамках инициативного бюджетирования?

- объекты образования;
- объекты культуры;
- объекты дорожной инфраструктуры;
- объекты благоустройства.

8. Для чего нужен мониторинг развития инициативного бюджетирования?

- для выявления победителей развития инициативного бюджетирования;
- для определения состояния развития инициативного бюджетирования и написания Доклада о лучших практиках инициативного бюджетирования;

- для поиска отстающих регионов;
- для научного анализа процессов развития инициативного бюджетирования.

9. Средства бюджета какого уровня составляют большую часть расходов на реализацию проектов инициативного бюджетирования?

- муниципальные бюджеты;
- федеральный бюджет;
- бюджеты субъектов Российской Федерации;
- консолидированные бюджеты субъектов Российской Федерации.

10. Могут ли ТОСы выступать инициаторами проектов?

- нет, не могут;
- могут выдвигать проекты в сфере благоустройства;
- могут;
- могут, если их численность превышает сто человек.

11. Какое направление в развитии инициативного бюджетирования пользуется особенным вниманием в России в последние годы?

- инклюзивное инициативное бюджетирование;
- школьное инициативное бюджетирование;
- инициативное бюджетирование для мигрантов;
- сельское инициативное бюджетирование.

12. Может ли инициативное бюджетирование входить в документы стратегического развития субъектов Российской Федерации?

- не может, инициативное бюджетирование регулируется нормативно-правовыми актами субъектов Российской Федерации;
- может и такой опыт уже есть в субъектах Российской Федерации;
- не может в силу имеющегося запрета;
- может в случае одобрения Правительством Российской Федерации.

13. Может ли консультантом инициативного бюджетирования быть сотрудник органа государственной власти или местного самоуправления?

- не может в силу существующего запрета;
- может в случае личного разрешения руководителя;
- может в случае наличия работы с проектами инициативного бюджетирования в его должностной инструкции;
- не может в силу большой занятости.

14. Чем является в настоящее время инициативное бюджетирование?

- инструментом повышения эффективности бюджетных расходов;
- социальной технологией, содействующей развитию местного самоуправления;
- совокупностью практик вовлечения граждан в бюджетные решения;
- всем вышеперечисленным.

15. Сколько практик инициативного бюджетирования могут реализовываться в субъекте Российской Федерации одновременно?

- одна практика;
- не более трех;
- нет ограничений на количество практик;
- не более 10.